

## FAPEA – PROYECTO R.I.C.A.

### Red Interempresarial de Cooperación entre Autónomos

En su línea de apostar por los procesos de modernización de las estructuras del empresariado autónomo y las micropymes de su ámbito geográfico, FAPEA tiene como objetivo prioritario en este Proyecto la mejora de la competitividad de estas empresas, parte fundamental del tejido socio-económico asturiano, a través de su involucración en Redes de Cooperación Interempresarial y en procesos de innovación y modernización de las estructuras de las micropymes de autónomos y profesionales asturianos. Esto servirá para apoyar de modo definitivo la mejora de competitividad de autónomos y micropymes como eje de la creación de riqueza y empleo en el Principado. Este proyecto tiene un carácter plurianual comenzando por el primera fase que se desarrollará en el 2003.

Los **objetivos específicos** del proyecto son los siguientes:

1. Analizar la viabilidad y obtener variables clave de acciones de cooperación que se puedan poner en marcha entre autónomos
2. Sentar las bases para la realización de las acciones conjuntas que hayan sido evaluadas como viables.

3. Organizar una bolsa de subcontratación entre autónomos asturianos y fomentar las transacciones comerciales entre los mismos.
4. Implantación de herramientas de modernización de la gestión diaria de las micropymes y los autónomos asturianos .
5. Impulsar procesos de modernización de la gestión y organización de las pymes comerciales
6. Desarrollo de acciones promocionales y de fidelización de clientes conjuntas entre distintos colectivos de autónomos.
7. Promover la puesta en común de ideas de mejora e innovación para los autónomos y micropymes asturianas en un foro que tenga periodicidad anual

## **ACCIONES:**

### **ACCION I:**

Estudio de identificación de complementariedades, sinergias y campos potenciales de cooperación empresarial entre autónomos
---

### **Presentación del estudio**

En la coyuntura actual que viene marcada por el hecho de que Asturias se ha convertido en una de las regiones europeas con mayor número de grandes superficies comerciales, la estrategia de los

autónomos y micropymes que conforman el tejido debe ser de cooperación y de implementación de estrategias conjuntas para seguir siendo eje de creación de riqueza y de empleo estable.

En este sentido cobra especial interés el análisis de las áreas en las cuales esta cooperación es posible, para identificar las sinergias que se puedan producir entre distintos colectivos de autónomos.

## **Objetivos**

Genéricos:

- Identificar de forma explícita áreas de colaboración entre autónomos
- Medir el beneficio que estas sinergias traerán consigo para los colectivos implicados
- Sensibilizar en la importancia de acciones de cooperación de carácter asociativo.

Específicos:

- Definir los distintos tipos de autónomos que integran el tejido en el Principado
- Estudiar soluciones conjuntas a problemáticas y necesidades comunes, en cualquier ámbito de la actividad empresarial: promoción, comercialización, exportación, tecnologías avanzadas, nuevos productos o servicios, diseño, etc.
- Promover acciones colectivas de transferencia de "buenas practicas empresariales" entre los colectivos implicados
- Analizar la posible utilización conjunta de infraestructuras técnicas
- Testar el uso conjunto de redes de información entre empresas

## **ACCION II.**

Estudio de viabilidad de acciones promocionales y de fidelización  
conjuntas del colectivo de autónomos y los respectivos gremios  
asociados en FAPEA

En esta segunda acción el objetivo será valorar la viabilidad de las acciones identificadas anteriormente desde los distintos prismas (técnico, comercial, económico-financiero, personal, etc) para concluir cuales de las mismas tienen posibilidades reales de ponerse en práctica al objeto de contribuir positivamente a la mejora de la competitividad del autónomo asturiano.

En concreto se analizará la viabilidad de la puesta en funcionamiento de una tarjeta de compra específica para autónomos

## **ACCION III.**

Elaboración de una bolsa de subcontratación y comercio  
Inter-autónomos

Organizar técnicamente una bolsa de subcontratación y comercio entre micropymes y autónomos utilizando para ello la implantación de las nuevas TIC´s (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones).

Diseño de un software de gestión de datos para informatizar las bases de autónomos y micropymes asociados y tener una herramienta

informática que proporcione soporte a la bolsa de subcontratación y de comercio Inter.-autónomos.

Realización de campaña de comunicación que constará de las siguientes actuaciones:

- Guía de Subcontratación:

Elaborada en formato papel, contará con el guión siguiente:

1. Conceptos de subcontratación.
2. Normas básicas en la subcontratación entre autónomos.
3. Redacción de contratos (I): Recomendaciones en el contenido.
4. Redacción de contratos (yII): Aspectos jurídicos a tener en cuenta.
5. Metodología para la búsqueda de subcontratistas en el colectivo autónomo.
6. Iniciativas de promoción y desarrollo de la subcontratación entre autónomos.
7. Organismos de interés para la subcontratación

- CD Rom

Elaboración de un CD-Rom incluyendo el directorio de empresas que se incluirán en la bolsa de subcontratación y comercio entre autónomos.

- Volcado de información en la página web de FAPEA

#### **ACCION IV.**

Elaboración de un Manual de Buenas Prácticas en materia de Gestión Empresarial del Autónomo y la Micropyme
---

En esta caso se realizará un Manual de Buenas Prácticas relacionadas con la gestión empresarial adaptado a la realidad y a las necesidades específicas de los autónomos. Este servirá para recoger un compendio de actuaciones que mejoren la eficiencia de las micropymes desde el punto de vista de la gestión y la organización interna.

Diseño y elaboración de un manual de buenas prácticas para el autónomo y la micropyme. Su utilidad será, con carácter fundamental, consultiva y en él se incluirán el decálogo actuaciones positivas en lo referente a la gestión de la micropyme y un listado de acciones recomendadas junto con otro de prácticas no aconsejables para los asociados.

Se incluirán actuaciones recomendadas en las distintas áreas de gestión de la pyme:

- Comercial
- Gestión financiera

- Aprovechamiento
- Recursos Humanos
- Laboral
- Fiscal
- Calidad

#### **ACCION V.**

Diseño de un software de autodiagnóstico y autoayuda en gestión empresarial para el autónomo
---

Como impulso decisivo en el proceso de modernización y de adaptación al entorno cambiante que les rodea, se diseñará una herramienta informática (software) de autodiagnóstico y autoayuda en la gestión empresarial de las micropymes y los autónomos. Esta les permitirá poseer y procesar información para apoyar la toma de decisiones estratégicas en la gestión operativa de los negocios.

La herramienta ha de contemplar diversos aspectos de la vida laboral cotidiana de este tipo de empresas así como gestión de cobros, gestión de pagos, sistema de facturación, un pequeño sistema de gestión de marketing, gestión de recibos bancarios, posibilidad de exportación de datos a sistemas contables, tanto para su propia contabilidad como para entregar sus documentos al asesor fiscal de su confianza, y otros aspectos que en el capítulo técnico detallamos.

Capítulos que debe contemplar:

Gestión de Compras.

- Pedidos
- Albaranes
- Facturas
- Efectos (Vencimientos), control de pagos a proveedores.

Administración

- Programación de etiquetas a medida con o sin código de barras, fotografías de los artículos, etc...
- Etiquetado de Devoluciones.
- Gestión de precios.
- Gestión Bancaria.
- Grupos / Categorías
- Gestión de Mailing comercial, a Clientes, Proveedores, PreClientes, PreProveedores, Usuarios, Sucursales, etc...
- Agenda personal.

Marketing.

- Sistema de Información de Marketing
- Competencia
- Plan de Marketing
- Presupuesto de Marketing

Finanzas.

- Formas de Cobro y Pago con Cadencias para el cálculo de recibos.
- Tipos de IVA
- Series de Facturación.
- Calendario laboral
- Calendario Tributario.
- Mini- Agenda financiera
- Impagados
- Cash – flow
- Perdidas y ganancias
- Ratios (básicos)

#### Facturación.

- Presupuestos.
- Pedidos
- Albaranes
- Facturas.
- Agrupación de Albaranes. Facturación Automática.
- Facturación Periódica.
- Efectos comerciales a pagar. Control de cobros.